

Historique de la Société « Hailaust et Gutzeit »

La société Hailaust et Gutzeit, créée en 1857 pour l'importation de bois du Nord et d'Amérique, par Louis Hailaust, s'est développée ensuite par l'acquisition de sociétés de la même branche, ainsi que par la création de filiales et d'une société mère.

Elle a eu pour vocation principale l'importation et le commerce de bois résineux du Nord de l'Europe (Suède, Finlande, Pologne, URSS), d'Amérique du Nord (Canada) et occasionnellement d'Europe Centrale (Roumanie). Depuis 1945 ont été développés les importations de bois tropicaux, le commerce de bois français, et surtout celui de panneaux, portes, menuiseries ainsi que quelques matériaux de construction, isolation, décoration.

Les principales sociétés de groupe sont dans l'ordre de leur création :

- La Société Hailaust et Gutzeit (créée sous le nom de Hailaust et Cie)
- La Société Nantaise d'Importation au Maroc (et la NAIB)
- La Compagnie Nantaise des Bois Déroulés et Contreplaqués Océan
- La Société Centrale des Bois (devenue la Société Centrale des Bois et des Scieries de la Manche).

1. Société Hailaust et Gutzeit.

1. La création



Louis Hailaust, est né le **6 avril 1822** à Huillé (moulin de Chaufour, canton de Durtal), fils aîné de Louis Hailaust et de Jeanne Chauveau. Il a commencé à travailler chez un notaire à Durtal, et est arrivé à Nantes vers 1843/1845 : il est employé chez un armateur Mr. Harmange, associé à Mr. Chéguillaume (note manuscrite Paul Beaupère).

1857 : En avril est créée à Nantes une « Société entre Louis Hailaust et Eugène Chéguillaume, sous le raison commerciale de Hailaust et Cie » ayant pour objet l'importation de bois (acte enregistré les 28 février 1857 ?). D'après le livre d'inventaire du premier exercice (1^{er} avril 1857 au 30 juin 1858) la mise de fonds initiale de Louis Hailaust est de 33 872.26 F, celle de Eugène Chéguillaume de 115 580.08 F. le bénéfice du premier exercice est de 67 295.46 F et se réparti entre les deux associés à raison de 3/5 pour Louis et 2/5 pour Eugène Chéguillaume.

Des sommes importantes sont mises à la disposition de la nouvelle société par Harmange, Mallet frères, et Rougement de Lowenbourg (Paris) ; d'autres prêteurs familiaux apparaissent pour des sommes plus modestes : Daniel Hailaust (frère cadet de Louis), Dupin-Hailaust (beau frère de Louis).

1863 : A partir de l'exercice janvier 1863/janvier 1864 la société devient sur le Livre d'Inventaire : « Société entre Louis Hailaust, Eugène Chéguillaume et Daniel Hailaust, dont la raison commerciale est Hailaust et Cie » (acte enregistré le 21 octobre 1863 ?). En fin d'exercice les comptes respectifs des trois associés sont les suivants :

- Louis Hailaust : 278 469.09 F
- Eugène Chéguillaume : 321 051.30 F
- Daniel Hailaust : 32 537.97 F

1865 : L'exercice 1864/1865 mentionne toujours les 3 mêmes associés.

2. L'association des frères Louis et Daniel Hailaust :



1866 : À partir de l'exercice 1865/1866 Eugène Chéguillaume sort du capital, il apparaît dans les « créiteurs » pour 406 580.32 F (ainsi que Harmange « jeune » pour 118 966.13 F). La société devient : « Société entre Messieurs Louis Hailaust et **Daniel Hailaust** sous la raison commerciale de Hailaust et Cie ». (acte enregistré le 19 juin 1865 ? En 1866 un acte notarié mentionne : « Messieurs Hailaust et Cie »).

Le 26 juin 1872 (avec effet rétroactif à partir du 1^{er} février 1872) : renouvellement de la société commerciale en nom collectif entre les deux frères sous le nom de « Hailaust et Cie » : Louis Hailaust en détient 3/5 et Daniel 2/5.

L'art 8 de l'acte social prévoit qu'en cas de décès d'un associé, « l'associé survivant est désigné comme liquidateur et dispose de 4 ans pour rembourser aux héritiers du prédécédé les sommes lui revenant, ainsi que la jouissance gratuite pendant 9 mois des chantiers occupés par le commerce, et la faculté de conserver ces chantiers pendant 6 ans à titre de locataire ».

Dans l'inventaire de la société au 31 janvier 1873, apparaissent des prêteurs (obligataires ?) pour 300 000 F dont Jeanne, Marie et Anne Maloyer, Daniel Maloyer (sœur, neveu et nièce de Daniel Hailaust) ainsi que Augustin Dupin (beau frère de Daniel).

3. La reprise par Daniel à la mort de son frère aîné Louis :

1873 : Le 11 mai décès de Louis Hailaust : la société revient donc à son frère et associé Daniel qui a alors 40 ans, charge à lui de dédommager les héritiers de Louis en l'occurrence sa veuve et ses deux filles Louise et Henriette. Ces dernières deviennent par ailleurs propriétaires de deux terrains et chantiers de la société (qui étaient en propre à leur père) qu'elles louent à Daniel Hailaust.

Le 24 juillet 1873, à la demande de Daniel, le tribunal civil de Nantes ordonne la liquidation et le partage de la société dissoute, et la vente aux enchères du chantier « Arnault » acquis par la société et exploité par elle. Le dit chantier a été adjugé au profit des deux filles mineures de Louis (Louise et Henriette). En 1889, Les trois chantiers sont loués pour 3, 6, 9 ou 12 ans à Daniel Hailaust.

1891 : Daniel Hailaust crée une succursale à Saint Nazaire dotée d'une scierie (entre la Loire et les bassins à flot du port).



1892 : Son fils **Georges Hailaust** entre dans l'affaire (il a 22 ans).

1898 : Georges Hailaust devient associé (à 28 ans) : la raison sociale devient alors « *Hailaust et Fils* ».

4. L'essor, (rachats et création de filiales), et l'association avec Carl Benjamin Gutzeit



1908 : Georges donne une importante extension à la société en s'associant à **Carl Benjamin Gutzeit** (né en 1866), négociant d'origine norvégienne établi à La Rochelle (il y réside en 1896, lors de la naissance de son fils Philippe Henry). La raison sociale devient « *Société d'Importation des Bois du Nord et d'Amérique Hailaust et Gutzeit* ».

La Nouvelle société anonyme est créée lors de deux assemblées générales constitutives :

- La première le 20 janvier 1908 afin de vérifier les déclarations de versement (du capital) et de nommer des commissaires pour apprécier les apports en nature des 4 sociétés fondatrices : MM Gutzeit et Mesta sont nommés pour évaluer les apports faits par Messieurs Hailaust Père et Fils, la Sté de Fayet, Quesnel et Cie, Mr Quesnel, Mr Gariou, la Sté C. Mony.
- La seconde le 1^{er} février 1908, le président de séance est M. Dupin (Victor sans doute doyen d'âge : 54 ans), afin d'approuver les apports validés par les commissaires, proroge pour 6 ans les 8 administrateurs désignés par les statuts (dont G. Hailaust, et Carl B. Gutzeit), désigner les commissaires aux comptes, approuver les statuts.
- Le même jour suit un Conseil d'Administration qui nomme Georges Hailaust Président et Carl Benjamin Gutzeit Administrateur délégué et directeur Général.

De cette transformation date la création des succursales de Paimboeuf et de Rochefort sur Mer.

Victor Dupin est Directeur de Saint Nazaire (c'est un cousin germain de Georges Hailaust).

Daniel Hailaust achète le terrain de 3 800 m² quai André Rhuys et le donne à bail pour 30 ans à la société H&G.

22 juin 1911 : Démission de Victor Dupin (directeur de ST Nazaire, il a 67 ans).

1912 : Etablissement de la succursale de Lorient par l'achat des sociétés Marcesche (qui conserve son activité charbon) et le Henaff. Adolf Le Henaff est nommé Directeur de cette succursale.

1913 : Avec le concours de Carl Gutzeit, Georges Hailaust fonde la « Société Nantaise d'Importation au Maroc Hailaust et Gutzeit » (23 avril) qui possède des succursales à Casablanca, Rabat, et Fédala. Georges Hailaust en est le Président, et Carl Benjamin Administrateur Délégué (jusqu'en 1927). **Voir ci après la SNIM § 2.**

1915 : Création d'un bureau à Paris 22 rue d'Anjou.

1915 : Décès de Daniel Hailaust le 21 novembre.

1918 : Création avec Carl Benjamin Gutzeit, et Joseph Jourdain de Muizon de la « Compagnie Nantaise des Bois Déroulés et Contreplaqués Océan », avec une importante usine à Rochefort sur Mer. La Société HG participa à celle-ci en apportant 5 000 m² de terrain et l'ancienne scierie Leps. **Voir ci après §3.**



1919 : Entrée dans la société de **Paul Beaupère**, neveu et filleul de Georges Hailaust (et petit fils de Louis Hailaust le fondateur en 1857).

1920 : Augmentation de capital (de 4,2 millions à 6 millions de F), émission de 12 000 obligations de 500 F à 6%. A cette date, le papier à en tête de la société HG précise : « *Anciennes maisons : Hailaust et Fils, C. Mony et Cie Nantes, L. Gariou-Paimboeuf, De Fayet, Quesnel et Cie Rochefort sur Mer, E. Leps, Perrin et Cie Rochefort, E. Le Henaff Lorient, E. Marceshe et Cie Lorient* ».

1920 : Le 7 septembre est créée « la Société Centrale des Bois » (siège social 16, rue d'Aguesseau Paris 8^{ème}) **Voir ci après §4**. Cette nouvelle société a pour objet de regrouper et de mettre en commun les forces des sociétés associées afin de centraliser les achats, établir des prix de vente, obtenir des facilités d'affrètement. Chaque société conserve son autonomie, il s'agit des sociétés suivantes :

- Société Hailaust et Gutzeit,
- Société des Etablissements Ullern d'Honfleur,
- Maison Sébastien de Rouen,
- Les Anciens Etablissements Ch. Le Borgne à St Servan, Granville et Fécamp,
- Maison Jean Snauwaert et Cie à Anvers, Ostende, Calais et Tourcoing.

Le Président de la nouvelle société est Georges Hailaust, le premier Vice Président Carl Benjamin Gutzeit.

1927 : Le 21 août décès de Carl Benjamin Gutzeit.

1928 : À St Nazaire expulsion pour le 30 juin des terrains domaniaux occupés sur le port depuis 40 ans par la société entre la Loire et les deux bassins à flot représentant 32 000 m², afin de construire une nouvelle « forme entrée » du bassin traversant ces terrains. Réinstallation sur un terrain moins grand (15 000 m²) et d'accès moins facile (arrêté du 23 juillet 1928). Sur les terrains libérés sera construite en 1934 la « forme Joubert » (350 m x 50 m) à la fois entrée des bassins pour les plus grands navires (France et Normandie) et forme de radoub.

1929 : Paul Beaupère devient administrateur de la Société H&G. Le Conseil du 23 février nomme Paul Beaupère et Jean Champenois co-Directeurs pour 10 ans

1931 : Décision de construire de nouveaux bureaux à l'angle de la rue Haudaudine et du quai de Tourville : le Conseil valide les plans de l'architecte Douillard.

1931 : Octobre Décès de Jean Champenois, nomination de Mr Pascaud.

1932 : Paul Beaupère est nommé Directeur Général, (il est également nommé Consul de Finlande et prend ainsi la suite de Jean Champenois décédé), Mr G. Pascaud est nommé Directeur Commercial.

1933 : G. Pascaud est nommé administrateur.

1935 : Paul Beaupère est nommé Administrateur Délégué (en remplacement de M. Mesta démissionnaire), G. Pascaud est nommé Directeur Général.

1937 : Le 22 novembre, Assemblée Générale Extraordinaire pour proroger la durée de la société (99 ans), division des actions de 1 000 F à 500 F : 14 500 actions, capital de 7 750 000 F, et diverses modifications des statuts.

5. La période de guerre 1939 – 1945 :

1939, 18 septembre : Paul Beaupère est mobilisé comme de nombreux salariés : le CA du 2 novembre arrête des dispositions en leur faveur selon leur situation afin de maintenir tout ou partie de leur rémunération entre septembre et décembre 1939.

1939, 20 octobre Paul Beaupère est démobilisé (pour charges de famille).

1939, novembre : Une grande partie des locaux et chantiers sont réquisitionnés par l'armée : chantiers de Nantes et St Nazaire par l'armée Anglaise, la moitié des locaux du siège social est occupée par l'Etat Major militaire, une grande partie des stocks est réquisitionnée.

1940 : 20 Juin occupation allemande, arrêt des affaires, fermeture des banques, suspension de tout paiement de dividendes pour les sociétés du groupe.

1940 : 28 décembre, application de la loi du 16 nov. 1940, modification des statuts : remaniement complet de la direction : démission des fonctions d'administrateur de P. Beaupère, G. Pascaud et Garapin. Georges Hilaust renommé Président, Paul Beaupère Directeur Général (assistant au Conseil avec voix consultative), G. Pascaud nommé Directeur Commercial, Garapin reste Directeur de Paimboeuf.

1941 : 31 janvier achat de l'immeuble 37 rue Lamoricière à Nantes.

1941 : Mars, à la suite de la réquisition par l'armée allemande d'occupation de la totalité du siège quai de Tourville, transfert provisoire du siège dans « l'immeuble de la société 37 rue Lamoricière », (CA du 8 mars 1941).

1943 : « *Les bombardements de février ont détruit en grande partie nos installations de St Nazaire et de Lorient* ». Nantes subit de lourds bombardements les 16 et 23 septembre.

1944 : Le 9 mai confirmation des pouvoirs de Paul Beaupère, Directeur Général et Pascaud Directeur Commercial (Georges Hilaust reste Président et Henri Gutzeit reste vice Président).

1944 : Le 12 août : libération de Nantes, les hangars de Nantes sont partiellement détruits par les allemands avant leur départ, le siège quai de Tourville est libéré. Les chantiers de Paimboeuf, St Nazaire et Lorient sont toujours occupés par les allemands (poches).

6. La reprise après guerre :

1945 : Le 20 février réintégration au CA de Paul Beaupère Directeur Général.

1945 : Renouvellement du bail passé en 1937 par Georges Hilaust pour le chantier quai André Rhuys pour 5, 10, ou 15 ans.

1946 : Projets de reconstruction des chantiers de Lorient et St Nazaire, nouvelle concession domaniale à St Nazaire pour 15 000 m² en cours de négociation.

1946, 9 août : Lorient et St Nazaire ont pu recommencer à travailler, M. Caro est nommé Directeur de Lorient, décision de reconstruire Paimboeuf et Rochefort.

1946, octobre : augmentation de capital de 10 150 000 F à 20 300 000 F moitié par incorporation de réserves et moitié par émission d'actions nouvelles.

1947, 15 décembre : Paul Beaupère est désigné comme Président du Conseil d'Administration de la Société Hailaust et Gutzeit, suite à la démission de Georges Hailaust en raison de son âge et de sa santé. Mr Pascaud est nommé Directeur Général. Georges Hailaust est désigné pour représenter la société au Conseil de la Cie des Bois Déroulés Océan.

1949, 31 mai : Réélection de Paul Beaupère Président, et de G. Pascaud Directeur Général, désignation **Michel Haudebourg** comme Directeur à St Nazaire.

1949, novembre : augmentation de capital à 50 750 000 F par incorporation de réserve, valeur nominale des actions passée de 500 F à 1250 F.

1950, février : Réinstallation du siège Quai de Tourville, vente de l'immeuble rue Lamoricière.

1952 mars : Décision d'augmenter le capital de 50 millions de F à 100 millions de F par émission de 20 000 actions de 2500 F.



1953 février : Entrée de **Maurice Beaupère** (Licence en Droit, Ecole Supérieure du Bois à Paris), fils de Paul et arrière petit fils de Louis Hailaust, il débute comme attaché de Direction puis deviendra Secrétaire Général.

1953 : Le 5 novembre décès de **Georges Hailaust**, nomination de Henry Gutzeit comme Président du CA de la SNIM.



Mai 1954 : Fermeture de la société Pornicaise mais maintien d'un bureau de vente à Pornic.

1954 : Le 21 octobre décès de Henry Gutzeit à Casablanca.

1955 : Augmentation du chiffre d'affaire de 26% en 1954 (821 386 634 F), nécessité d'augmentation de capital pour accompagner l'évolution du CA afin de parvenir à un capital de 250 millions de F et porter les actions à une valeur nominale de 5 000 F (AGE convoquée le 28 juin).

A partir de cette période Il existe peu de documents d'archives sur H&G, cependant on peut relever :

1960 : Fermeture de l'établissement de Paimboeuf, création de deux dépôts à Pornic et Ste Marie de Redon.

1970 - 1971 : La société s'installe dans la Zone Industrielle de Cheviré (ou sont installés les quais à Bois du port), le dépôt situé en centre ville étant devenu trop petit. Sur le nouveau site sont implantés un chantier d'importation, des magasins, les bureaux et le Siège Social y est transféré.

Les locaux du quai de Tourville sont vendus à la Présidence de l'Université.

1973 / 1974 : marocanisation de la SNIM et de la NAIB (voir §2).

1974 : Création sur le terrain devenu vacant quai André Rhuys d'une grande surface de bricolage sous l'enseigne de « Brico – Centre » (devenue « Mr Bricolage » avant de fermer quelques années plus tard).

1978 : La société Hailaust et Gutzeit prend le contrôle (80%) de la société « Méhaignerie » à la Rochelle qui exerce aussi une activité de négoce et d'importation. Maurice Beaupère prend la suite de son père Paul comme consul honoraire de Finlande.

1979 : H&G participe à égalité avec la société « Vendée Matériaux » à la création d'INCOBOIS, SARL à St Georges de Montaigu (85) : fabrique de charpentes industrialisées.

Les difficultés rencontrées dans l'actionnariat de la Société Centrale des Bois (groupe Lafon, Willemetz, Gamet) se répercutent sur la stratégie et la gestion de sa filiale Hailaust et Gutzeit, dont l'activité décline progressivement. La Direction Générale et la Présidence de H&G revient à une date non précisée à la famille Willemetz/Lafon.

1983 : Dépôt de bilan et règlement judiciaire de la société, Maurice Beaupère est licencié à la fin de l'année.

De **janvier 1984 à mars 1985** : Maurice Beaupère est engagé à durée déterminée pour assurer les suites du règlement judiciaire et la liquidation des actifs de la société : vente et formalités juridiques.

Implantations à Nantes et propriété des premiers immeubles de la Société H.G. dans cette ville :

L'entreprise a débuté son activité (en **1857**) et l'a poursuivi pendant longtemps dans l'espace situé entre le quai Moncoussu (plus tard dénommé quai de Tourville), la rue Haudaudine, et les rues Bias et Bacqua.

Lors du lancement de la Société Hailaust et Gutzeit, les immeubles nécessaires à son exploitation n'ont pas été achetés par la société : elle a utilisé un terrain dit « chantier Giraud » quai Moncoussu, par accord verbal avec son propriétaire.

16 juillet 1864 : Par acte de Me Bécigneul, Louis Hailaust (demeurant 13 quai Turenne à Nantes) devenait acquéreur à titre personnel de ce terrain et des constructions situés « rues Bias et Bacqua, donnant sur le Quai Moncoussu et joignant Mr Leboyer, quartier de l'île Gloriette ». Cette propriété comprend : une maison principale (2 étages), un chantier dit « le chantier Giraud » entouré de murs et cloisons, tel qu'en jouissent messieurs Hailaust et Compagnie à titre verbal », et à l'angle nord ouest du dit chantier une autre maison de 4 chambres. Contenance totale : 2 748 m², prix 60 000 francs payables en 10 ans à 5% l'an.

Par la suite deux autres terrains et chantiers sont acquis par Louis Hailaust ou ses héritiers : en 1873 le Chantier « Arnaud » et un autre à une date non définie.

Ces différents biens immobiliers ont fait l'objet de ventes par ses héritières, les sœurs Louise et Henriette Hailaust à différentes dates. En **1909** : vente aux hospices de Nantes 4.754 m² quai Moncoussu. En **1915** : vente 1.713 m² rue Bias et Bacqua à Davalo (?). En **1916** le chantier quai de Tourville à la société Hailaust et Gutzeit pour 3.283 m². En **1920** pour 1054 m² un chantier quai de Tourville/rue Bacqua à Graveleau.

Le Chantier du quai André Rhuys a été acquis par Georges Hailaust qui le loue à la société.

Par la suite Hailaust et Gutzeit s'est portée propriétaire des terrains et immeubles nécessaires à son exploitation à Nantes ou dans les différents sites d'exploitation : Paimboeuf, Rochefort, Lorient, Pornic ou dans la zone industrielle de Cheviré où son siège fut transféré (en janvier 1972).

Les locaux de bureau quai de Tourville (Direction), construits en **1931** sur les plans de l'architecte Douillard, furent achetés en 1971 par la Présidence de l'Université de Nantes qui y fit d'importants travaux d'agrandissement sans pour autant dénaturer l'esprit architectural d'origine. La Présidence de l'Université est toujours dans ces locaux qui sont contigus à l'amphi « Kernéis » de la faculté de médecine.

Pendant la période d'occupation allemande, achat en janvier **1941** de bureaux 37 rue Lamoricière, où le siège sera transféré de mars 1941 à avril 1951 puis revendu en 1950 de ces bureaux au « gouvernement de S.M. Britannique » pour son consulat.

2. La Société Nantaise d'Importation au Maroc : la SNIM.

1913 : Constitution d'une filiale de H&G : la « Société Nantaise d'Importation au Maroc Hailaust et Gutzeit » (le 23 avril) afin de donner un cadre aux activités sur le Maroc en plein développement. Cette nouvelle société possède deux succursales à Casablanca et à Rabat ; elle en créera une troisième à Fedalah. Georges Hailaust en est le Président, et Carl Benjamin Gutzeit en est Administrateur Délégué (jusqu'en 1927).

1914 : La SNIM fusionne avec la société « Molliné et Dahl » (déjà installée au Maroc) et devient ainsi la société la plus importante du Maroc pour l'importation de tous matériaux de construction.

1917 : M. Chanforan devient administrateur de la SNIM, il en est nommé Directeur Général en 1925.

1928 : Paul Beaupère devient administrateur de la SNIM ainsi qu'Henry Gutzeit (né à La Rochelle le 17 août 1896 et fils de Carl Benjamin). Augmentation de capital.

1945 : Augmentation de capital : 3 millions par incorporation de réserves et 3 millions par émission d'actions nouvelles.

1946 : Henry Gutzeit est nommé Directeur Général de la SNIM, après le décès de M. Chanforan le 19 décembre 1945. Secrétaire Erik Gutzeit.

1947 : Augmentation de capital de 24 à 30 millions de F par incorporation de réserves.

1948 : nouvelle augmentation de capital de 30 à 50 millions de F, puis à 60 millions en vue de la cotation à la bourse de Paris.

1951 : Décision de créer une filiale de la SNIM à Agadir (capital de 5 000 000F dont 3 000 000 F détenu par la SNIM) en raison du « développement considérable » de cette ville (CA du 16 oct 1951) : la N.A.I.B

1952 : Début d'activité en février de la N.A.I.B à Agadir : « Société Nantaise d'Importation de Bois et de Quincaillerie ».

1953 : Nomination de Henry Gutzeit comme Président et de Paul Beaupère comme vice Président. Décès de Georges Hailaust le 5 novembre.

1954 : Décès de Henry Gutzeit le 21 octobre à Casablanca.

1954 : Paul Beaupère est nommé Président du Conseil d'Administration de la SNIM. Situation politique trouble au Maroc depuis quelques années.

1955 : Maurice Faucher est nommé Directeur Général et administrateur de la SNIM (le 8.02.1955) ainsi que Président de la NAIB, René Faucher (son neveu) Directeur de Rabat.

1959 : Maurice Beaupère nommé Secrétaire du Conseil d'Administration.

1960 : Important séisme à Agadir (en Février), et conséquences sur la reconstruction de la ville.

1961 : Maurice Beaupère nommé administrateur.

1966 : La NAIB absorbe la société St Méleuc (Agadir).

1967 : Création NANTEX en juin à Barcelone pour l'activité en Espagne, la SNIM souscrit à une augmentation de capital de 500 000 pesetas.

1968 : Augmentation de capital qui est porté de 900 000 F à 1 800 000 F par incorporation de réserves, valeur nominale des actions portée de 25 à 50 F. (CA du 4 décembre 1968).

1969 : Décès Maurice Faucher (2 février), nomination de René Faucher Administrateur et Directeur Général ainsi que Président de la NAIB.

1971 : Démission de René Faucher en janvier, nomination de Hervé Tanguy Directeur Général. Difficultés à la NANTEX qui aboutiront à sa liquidation en 1974.

1973 : Augmentation de capital de 1,8 millions à 2,7 millions (1.4.1973).



1973 / 1974 : contacts et études afin de « marocaniser » la SNIM et de NAIB en application de la nouvelle législation marocaine : le capital et l'administration doit revenir à des personnes ou sociétés de droit marocain.

1974 : Conseil du 2 septembre : remplacement des membres du CA (Paul Beaupère, Maurice Beaupère et Hervé Tanguy) par des marocains, transfert du siège de Nantes au Maroc. Il en sera de même pour la NAIB.

3. La Compagnie des Bois déroulés et Contreplaqués Océan.

1918 : Création, de la « Compagnie Nantaise des Bois Déroulés et Contreplaqués Océan », La société HG apporte à la nouvelle société 5000 m² à Rochefort et l'ancienne scierie Leps. Développement d'une usine à Rochefort sur Mer. Il semble que cette société ait été créée à l'instigation de **Joseh Jourdain de Muizon (1890-1958)**.

Joseph de Muizon, né à Versailles entra à l'Institut Agronomique en 1910 puis en 1912 à l'Ecole Forestière de Nancy. Après une brillante conduite pendant la guerre de 14 -18 (citations) pendant laquelle il fut grièvement blessé à Corny, et une longue convalescence à l'hôpital, « il fut affecté au Centre des Bois de Bordeaux ». C'est là qu'il fut mis en rapport avec « des Industriels du Bois auxquels il proposa de créer un société qui fabriquerait des bois contreplaqués » (article nécrologique dans la revue Forestière Française en 1958). Les « industriels » dont il est question sont les représentants de la société Hailaust et Gutzeit.

1918 : La société est créée en mars, son siège social est à Nantes, Joseph de Muizon est d'abord Directeur Général puis Administrateur. Le siège est transféré à Paris, Joseph de Muizon en devint Président Directeur Général. L'usine principale est à Rochefort.

1926 : J. de Muizon fait un long séjour au Gabon pour y étudier les possibilités d'approvisionnement en bois de cette région, notamment en okoumé. Il crée lui même une filiale : « la Cie Française des Bois du Gabon » qui lui permet d'approvisionner directement son usine de Rochefort.

1932 : Paul Beaupère est administrateur de la Cie Nantaise des Bois Déroulés et Contreplaqués Océan.

1935 : Cession par Hailaust et Gutzeit de 2 parcelles de terrain de 1512 m² et 2419 m² à la société Océan.

1944 : A cette date son siège social est à Paris XIème 33 rue Faidherbe, son capital est de 25 000 000 F. « Océan » est une marque de fabrique déposée. Usines à Rochefort sur Mer et à Trilport (Seine et Marne), dépôt 33, rue Faidherbe (convocation à l'assemblée Générale du 27 juin 1944).

1948 : Georges Hailaust est représentant de H&G au conseil de la Cie Océan.

1950 : Vente par H&G d'un autre terrain à Rochefort à la société Ocean pour son activité.

4. La Société Centrale des Bois.

1920 : Le 7 septembre est créée « la Société Centrale des Bois ». Cette nouvelle société a pour objet de regrouper et de mettre en commun les forces des sociétés associées afin de centraliser les achats, établir des prix de vente, obtenir des facilités d'affrètement. Chaque société affiliée conserve son autonomie. Elle regroupe les sociétés suivantes :

- Société Hailaust et Gutzeit,
- Société des Etablissements Ullern d'Honfleur,
- Maison Sébastien de Rouen,
- Les Anciens Etablissements Ch. Le Borgne à St Servan, Granville et Fécamp,
- Maison Jean Snauwaert et Cie à Anvers, Ostende, Calais et Tourcoing.

La nouvelle société détiendra $\frac{3}{4}$ au moins des actions des sociétés filiales qui seront apportées par les actionnaires (pour Hailaust et Gutzeit à raison de 8 actions nouvelles SCB de 500 F pour une action HG de 1 000 F). Le capital de départ est de 70 millions de francs. Elle sera admise à la cotation en Bourse.

Lors de sa création, le Président de la nouvelle société est Georges Hailaust, le premier Vice Président Carl Gutzeit. Le siège social est fixé à Paris 8^{ème}, 16 rue d'Aguesseau.

1922 : en **octobre**, la société rencontre de graves difficultés : dépréciation des stocks due à une forte baisse des prix du bois, ralentissement des affaires, capital trop important (possession des $\frac{3}{4}$ des actions des sociétés affiliées) créant une charge fiscale très importante à cause d'une double perception d'impôts (contrairement aux renseignements donnés lors de la création). En conséquence :

- Les sociétés affiliées reprennent leurs propres actions et les rendent à leurs actionnaires en échange des actions SCB reçues,
- Les actions SCB ainsi reprises sont annulées et le capital réduit d'autant (le Consortium du Nord se retire complètement, ses actions sont remboursées).
- La SCB subsiste avec un capital diminué (égal aux actions souscrites en numéraire), et conserve l'exploitation des chantiers de Rouen lui appartenant dont le chiffre d'affaire est en progression.

- Maintien du Bureau Central d'achats, d'affrètements et de ventes à Paris au profit des adhérents.

1924 : Entrée de Gabriel Lafon (né en sept 1892) comme Secrétaire Général de la SCB.

1932 : Gabriel Lafon est désigné Directeur Général.

1936 : le 28 février, fusion de la « Société des Scieries de la Manche » avec la « Société Centrale des Bois » qui devient : « Société Centrale des Bois et des Scieries de la Manche ».

1941 : Paul Beaupère est nommé administrateur de la Sté Centrale des Bois et des Scieries de la Manche.

1942 / 1945 : La guerre occasionne de nombreux dégâts dans les installations portuaires des sociétés filiales (bombardements).

1955 : Gabriel Lafon est nommé Président Directeur Général de la SCB, il y restera jusqu'en 1977 (décès en nov 1981).

1970 : Incidents lors de l'Assemblée générale du 23 juillet 1970, signature d'un protocole d'accord le 6 août 1970 renouvelé le 13 juin 1972. (Problème d'équilibre entre la famille Lafon/Willemetz/Gamet et les représentants des autres sociétés du groupe : Sébastien et H&G).

1977 : La Présidence passe à Jean Marie Willemetz, gendre de Gabriel Lafon.

1982 : Madame Paule Françoise Willemetz est nommée comme Administrateur jusqu'en 1987 en remplacement de son père Gabriel Lafon décédé.

1982 : Le Conseil désigne le 19 mars Madame Willemetz comme Président de CA, (son mari devenant vice Président). Paul Beaupère donne sa démission d'administrateur en mai (il a 90 ans).

La Société Centrale des Bois et des Scieries de la Manche existe toujours, elle comprend parmi ses filiales une SAS Hailaust et Gutzeit. Ce groupe a une vocation foncière : elle a pour objet l'acquisition et la location de locaux de bureau et commerciaux. En 2009 elle a un actif de 273 millions d'euros et gère 209 000 m² de locatif. Son PDG est M Jacques Lacroix.

NB. Ce document a été établi par Antoine Beaupère à partir des sources suivantes :

- Archives de la société : livres d'inventaires 1857 à 1908,
- Actes de constitutions 1872 et 1908,
- Actes d'acquisition de terrains,
- Actes notariés de succession et de partage de Louis Hailaust et de sa famille,
- Notes manuscrites de Paul Beaupère,
- Courriers divers trouvés dans les archives familiales,
- Informations trouvées sur internet.